

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ACTIONNAIRES

Paris, le 12 juin 2019

# AVERTISSEMENT

---

*Cette présentation contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes concernant la croissance et les résultats financiers du Groupe dans le futur. Le Groupe rappelle que les signatures des contrats de licence, qui représentent souvent des investissements pour les clients, sont plus importantes au deuxième semestre et de ce fait, peuvent provoquer des effets plus ou moins favorables sur la performance de fin d'année. La suite des événements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le présent document en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes. Des informations plus détaillées sur les risques potentiels pouvant affecter les résultats financiers du Groupe sont disponibles dans le Document de référence 2018 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 12 avril 2019 (notamment aux pages 28 à 44 et 229 à 233). Sopra Steria ne prend aucun engagement s'agissant de la mise à jour de l'information de nature prévisionnelle contenue dans ce document au-delà de ce qui est prescrit par la réglementation en vigueur. La distribution du présent document dans certains pays peut être soumise aux lois et règlements en vigueur. Les personnes physiquement présentes dans ces pays et dans lesquels ce document est diffusé, publié ou distribué devraient s'informer de telles restrictions et s'y conformer.*



# DÉROULEMENT DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## **1 | Ordre du jour de l'Assemblée Générale**

2 | Rapports du Conseil d'administration - Présentation des comptes et de la situation opérationnelle 2018

3 | Rapports des Commissaires aux comptes

4 | Informations sur les résolutions proposées

5 | Discussion

6 | Vote des résolutions

7 | Clôture de l'Assemblée Générale



# ORDRE DU JOUR (1/3)

---

*Avis de convocation paru au Bulletin des Annonces Légales Obligatoire du 24 mai 2019*

- **Relevant de la compétence de l'Assemblée générale ordinaire**
  1. Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2018 ; approbation des charges non déductibles
  2. Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2018
  3. Affectation du résultat et fixation du dividende
  4. Approbation de la convention de prestations de services conclue avec Monsieur Éric Hayat, en tant que convention visée à l'article L. 225-38 du Code de commerce
  5. Approbation du Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce
  6. Approbation des éléments de rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice 2018 à Monsieur Pierre Pasquier, Président
  7. Approbation des éléments de rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice 2018 à Monsieur Vincent Paris, Directeur général



# ORDRE DU JOUR (2/3)

---

*Avis de convocation paru au Bulletin des Annonces Légales Obligatoire du 24 mai 2019*

- **Relevant de la compétence de l'Assemblée générale ordinaire (suite)**
  - 8. Approbation des principes et des critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments de rémunération du Président
  - 9. Approbation des principes et des critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments de rémunération du Directeur général
  - 10. Fixation des jetons de présence, à hauteur de 500 000 €
  - 11. Autorisation donnée au Conseil d'administration, pour une durée de 18 mois, à l'effet de faire racheter par la Société ses propres actions en application de l'article L. 225-209 du Code de commerce



# ORDRE DU JOUR (3/3)

---

*Avis de convocation paru au Bulletin des Annonces Légales Obligatoire du 24 mai 2019*

- **Relevant de la compétence de l'Assemblée générale extraordinaire**
  - 12. Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration, pour une durée de 18 mois, à l'effet d'émettre des bons de souscription d'actions à attribuer gratuitement aux actionnaires en cas d'offre publique, pour un montant nominal limité au montant du capital social
  - 13. Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration, pour une durée de 26 mois à l'effet de décider d'augmenter le capital social, avec suppression du droit préférentiel de souscription, en faveur des salariés de la Société ou des sociétés de son groupe, adhérents à un plan d'épargne d'entreprise dans la limite de 3 % du capital social
  - 14. Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités légales.



# DÉROULEMENT DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

- 1 | Ordre du jour de l'Assemblée Générale
- 2 | Rapports du Conseil d'administration - Présentation des comptes et de la situation opérationnelle 2018**
- 3 | Rapports des Commissaires aux comptes
- 4 | Informations sur les résolutions proposées
- 5 | Discussion
- 6 | Vote des résolutions
- 7 | Clôture de l'Assemblée Générale





## RAPPEL DU POSITIONNEMENT ET DE LA STRATÉGIE



# SOPRA STERIA EN 2018

## UN LEADER EUROPÉEN DE LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE



### TOP 5 des acteurs européens

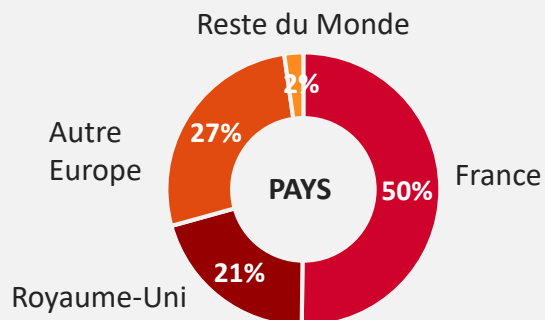
### TOP 10 des acteurs œuvrant en Europe

Chiffre d'affaires 2018  
de 4,1 Md€

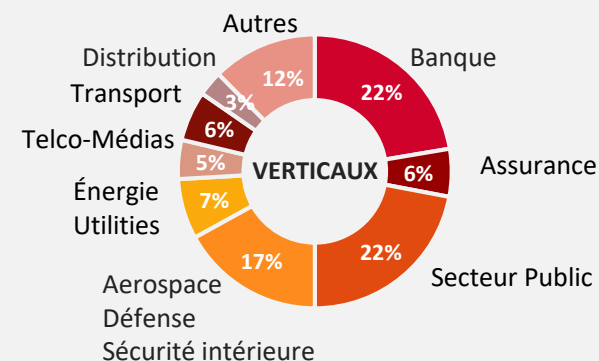
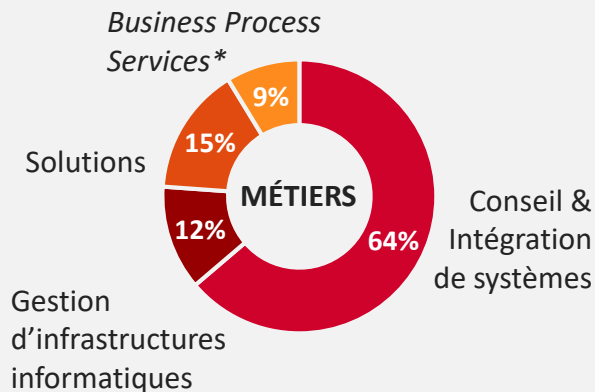
Environ 45 000  
Collaborateurs

Présent dans  
25 pays

Approche  
de bout-en-bout



### Chiffre d'affaires au 31/12/2018



(\*) Business Process Services : Externalisation de processus métiers



# UN PROJET INDÉPENDANT, CRÉATEUR DE VALEUR

---

## *Conquête*

- Croissance organique
- Croissance externe ciblée

## *Valeur Ajoutée*

- Conseil
- *End-to-end*<sup>(1)</sup>
- Approche verticale

## *Indépendant*

- Actionnaire de référence
- Actionnariat salarié

## *Européen*

...dans les services et Mondial dans le software

## *Différenciation*

- Software
- Culture entrepreneuriale et proximité client

(1) *End-to-End : approche de bout en bout*



# AMBITIONS STRATÉGIQUES

---

- Services
  - **Partenaire stratégique** des grandes administrations, des opérateurs financiers et industriels et des entreprises stratégiques en Europe, accompagnant de **bout-en-bout** la transformation de leur modèle d'affaires et de leur modèle opérationnel en faisant le meilleur usage du **digital** et des **solutions** du Groupe
- Software
  - Priorité à la **banque**
  - **Éditeur** de solutions **cœur de métier** pour les banques de détail et les sociétés de financements spécialisés, **parmi les leaders** sur ses marchés cibles :
    - **Europe/Moyen-Orient/Afrique** pour solutions de *core banking*
    - **Monde** pour les solutions de financements spécialisés



# LEVIERS STRATÉGIQUES

## Offre

- ➔ Déploiement du digital dans toutes les offres
  - Renforcement du conseil
  - Développement de centres d'expertise pour capitaliser sur les nouvelles technologies (IA, *blockchain*, *IoT*, *RPA*, *etc.*)
  - Investissements sur des composants réutilisables et des plateformes de développement pour accélérer le *time to market*
  - Déploiement d'une approche *End-to-End* pour basculer dans la transformation à l'échelle
- ➔ Réussite du projet Sopra Banking Software

## Approche verticale sur des grands comptes

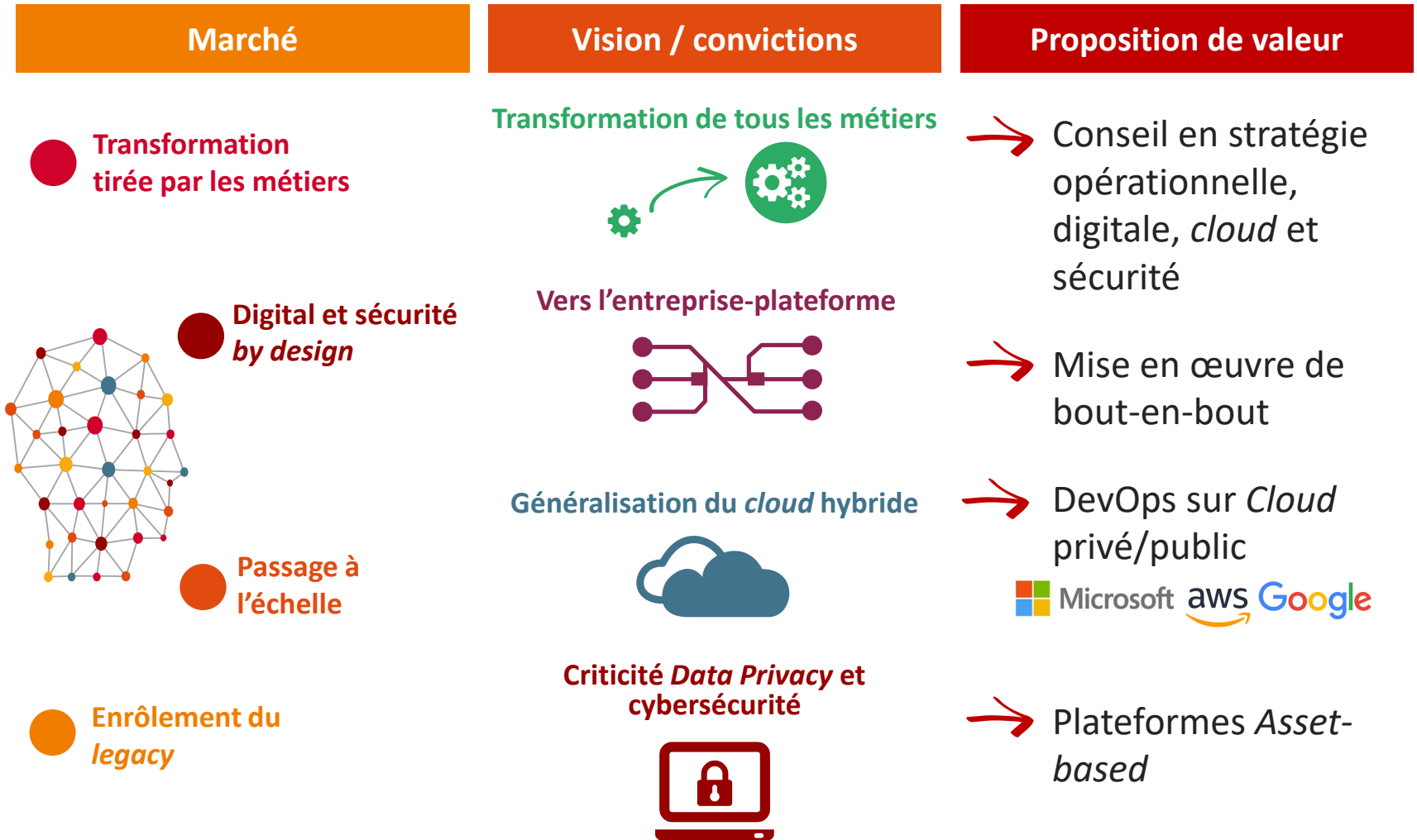
- ➔ Focalisation sur des domaines métiers dans 8 verticaux prioritaires
- ➔ Priorité aux services financiers

## Modèle de production

- ➔ Industrialisation
- ➔ Déploiement à grande échelle de l'agilité et DevOps
- ➔ Elargissement du rôle de l'*offshore* avec :
  - des centres d'expertises technologiques (*Blockchain* / *IA* / *Data* / *RPA*)
  - le développement d'*assets* (technologiques et métiers)
  - la R&D de Sopra Banking Software



# DÉPLOIEMENT DU DIGITAL DANS LES OFFRES



# OBJECTIFS STRATÉGIQUES

---



- Croissance organique entre 4% et 6% par an
- Stratégie d'acquisitions



- Taux de marge opérationnelle d'activité de l'ordre de 10%



- 5% à 7% du chiffre d'affaires





# RÉSULTATS 2018



# CHIFFRES CLÉS

## EXERCICE 2018

### Chiffre d'affaires

4 095,3 M€

*soit une croissance organique\* de 4,9 %  
une croissance à change constants de 7,4 %  
une croissance totale de 6,9 %*

### Résultat opérationnel d'activité

307,9 M€

*soit 7,5 % du chiffre d'affaires  
(8,6% en 2017)*

### Résultat net – Part du Groupe

125,1 M€

*Intégrant un taux d'impôt de 39,6 % du fait  
d'éléments non récurrents pour environ 15 M€  
taux de marge nette de 3,1 % vs 4,5% en 2017)*

### Flux net de trésorerie disponible

173,1 M€

*Vs 111,4M€ en 2017  
Flux calculé hors cession de créances commerciales  
déconsolidante*

### Dette financière nette

620,9 M€

*représentant 1,68x l'EBITDA 12 mois glissant*

### Déficit net d'impôt des fonds de pensions UK

122,5 M€

*vs. 167 M€ au 31/12/2017  
soit une diminution de 44,9 M€*

*\* Les indicateurs alternatifs de performance sont définis à la fin du document*





# PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE PAR PÔLE

	Chiffre d'affaires			Résultat opérationnel d'activité	
	2018 IFRS 15 (M€)	2017 Retraité* (M€)	Croissance organique (%)	2018 IFRS 15 (% du CA)	2017 IFRS 15 (% du CA)
France	1 699,5	1 623,5	+ 4,7%	9,1%	8,6%
Royaume-Uni	783,1	784,1	- 0,1%	5,7%	6,9%
Autre Europe	997,1	871,7	+ 14,4%	8,1%	8,1%
Sopra Banking Software	373,7	387,7	- 3,6%	-3,6%	9,5%
Autres Solutions	241,8	235,5	+ 2,7%	16,7%	14,9%
<b>Total</b>	<b>4 095,3</b>	<b>3 902,5</b>	<b>+ 4,9%</b>	<b>7,5%</b>	<b>8,6%</b>

\* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2018 et après application de la norme IFRS 15



# 2018, ANNÉE DE TRANSITION...

## UNE SITUATION DE SURCHAUFFE, DES MESURES POUR RENFORCER LE GROUPE

---

- Situation de surchauffe ayant provoqué des difficultés de production
  - Croissance interne
  - Acquisitions
  - Transformations engagées dans toutes les entités
- Revenu de licences inférieur aux prévisions



### Investissements pour renforcer le modèle

- Structure renforcée
- Outillage interne
- Poursuite de la transformation dans chaque entité



### Renforcement de la gouvernance



# ...ET ANNÉE D'AVANCÉES DANS LA CONSTRUCTION DU PROJET

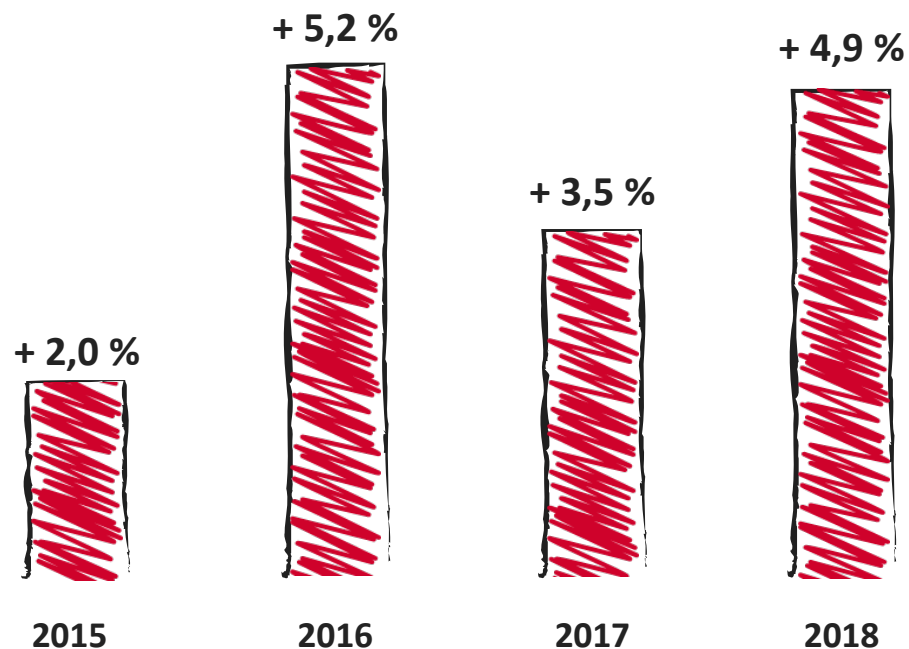
---

- Forte croissance de l'activité
- Amélioration structurelle de la génération de trésorerie
- Poursuite de la montée en valeur
- 1<sup>ers</sup> signes encourageants au Royaume-Uni
- Avancées majeures pour les produits de Sopra Banking Software
- Politique de croissance durable récompensée



# FORTE CROISSANCE

CROISSANCE ORGANIQUE DU CHIFFRE D'AFFAIRES DE 4,9 % EN 2018



**T4 2018 : + 5,5%**

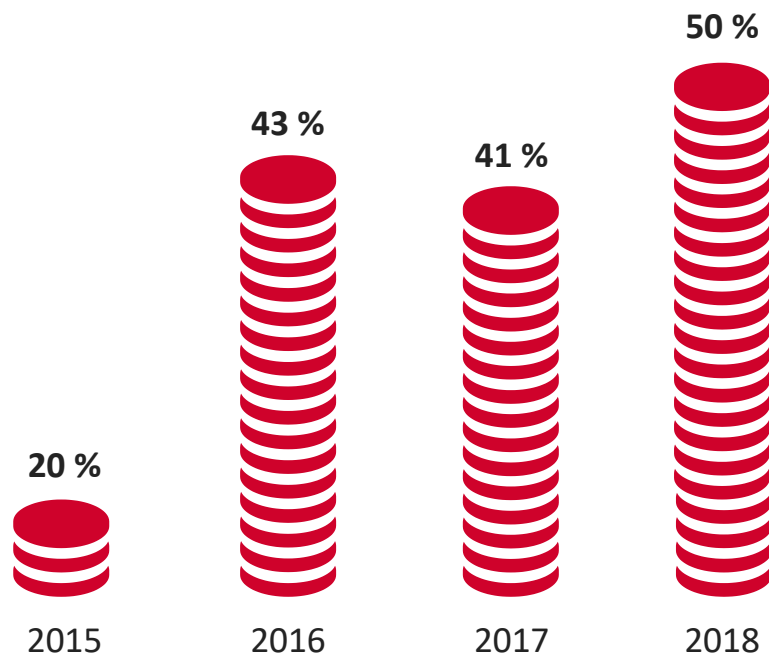


**Moyenne annuelle sur 15 ans :  
+ 5,5 %  
(2004 - 2018)**

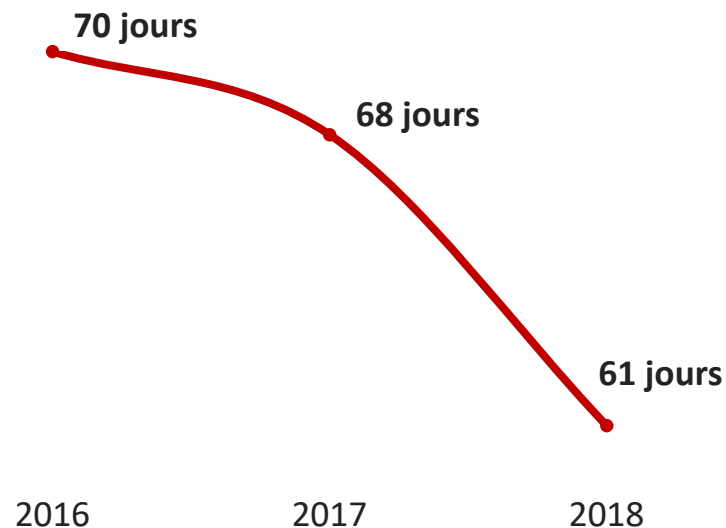


# AMÉLIORATION STRUCTURELLE DE LA GÉNÉRATION DE TRÉSORERIE

Taux de transformation du résultat en trésorerie  
 $FCF^{(1)} / ROA^{(2)}$



Days Sales Outstanding (DSO<sup>(3)</sup>)



Notes :

(1) Flux net de trésorerie disponible hors cession de créances et retraité des éléments non récurrents

(2) Résultat Opérationnel d'Activité

(3) Délai moyen de règlement des comptes client

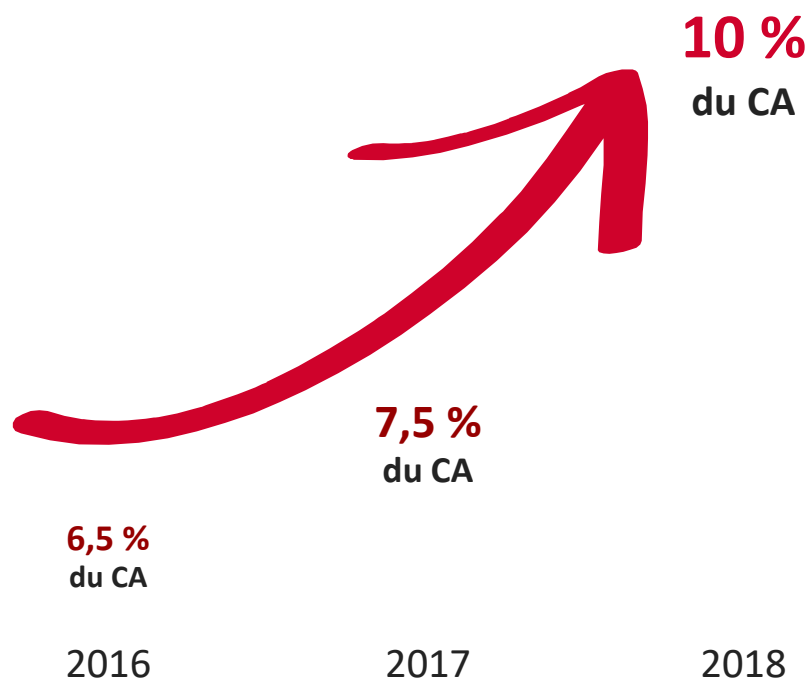


# POURSUITE DE LA MONTÉE EN VALEUR

LE CONSEIL REPRÉSENTE, EN 2018, 10 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES GROUPE

## ACTIVITÉ CONSEIL

En % du chiffre d'affaires Groupe



## Bilan 2018

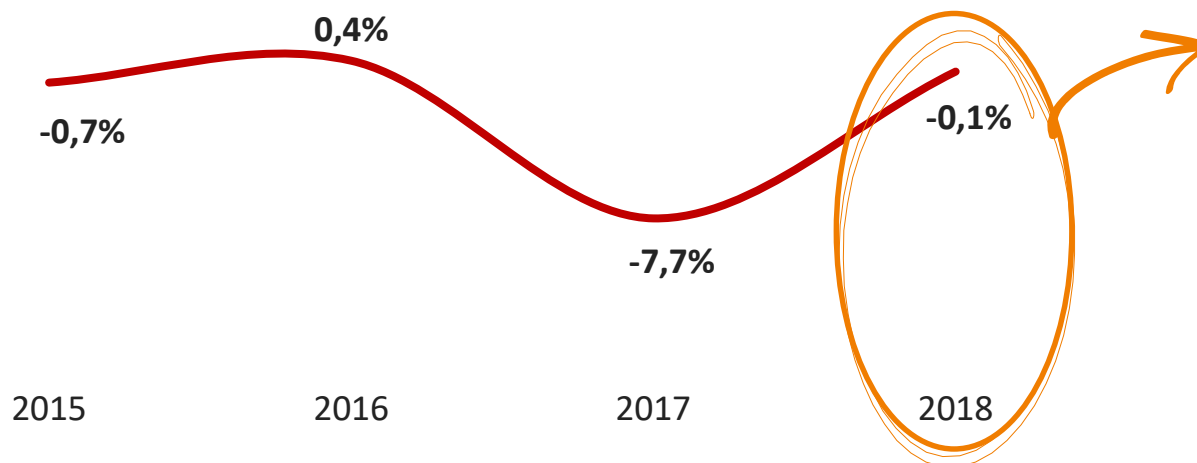
- 2 950 consultants dans le Groupe (+23% vs 2017)
- Lancement réussi de l'activité de Conseil au Royaume-Uni (200+ consultants fin 2018)
- Hausse du conseil *upstream* (Conseil en stratégie opérationnelle et digitale)



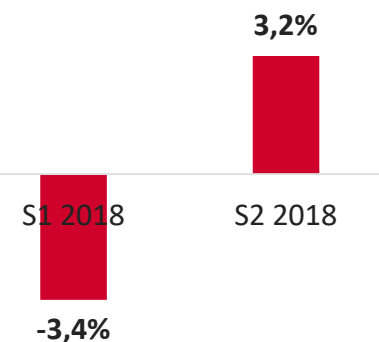
# 1<sup>ERS</sup> SIGNES ENCOURAGEANTS AU ROYAUME-UNI

2<sup>ÈME</sup> SEMESTRE EN AMÉLIORATION PAR RAPPORT AU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE

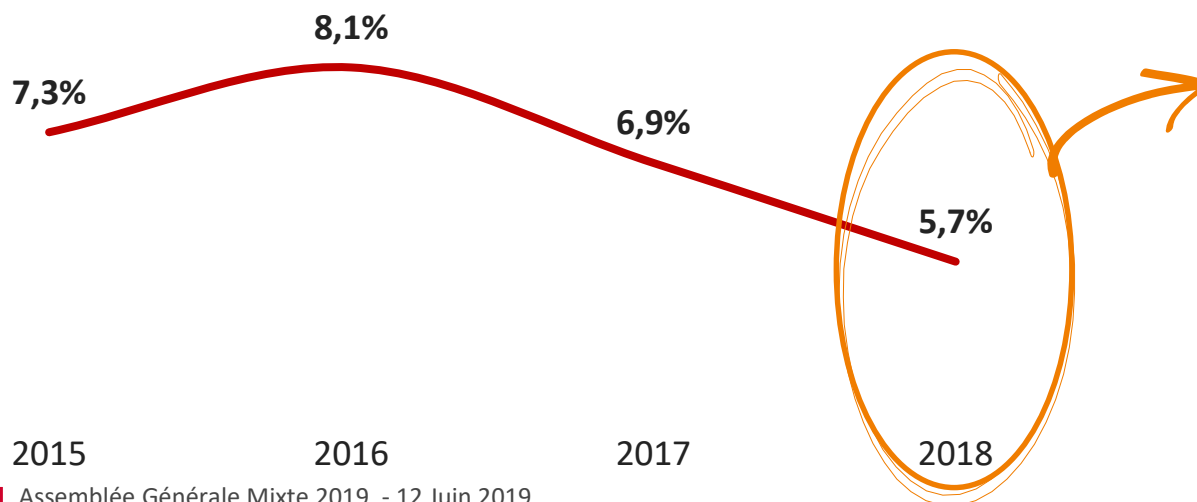
## Croissance organique



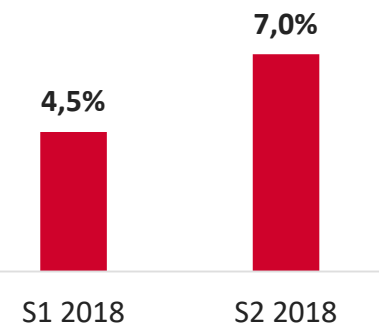
### Saisonnalité 2018 du CA



## Résultat Opérationnel d'Activité



### Saisonnalité 2018 du ROA



# DES AVANCÉES MAJEURES DANS LA CONSTRUCTION DU PROJET DE SOPRA BANKING SOFTWARE



SOPRA  
BANKING  
PLATFORM

Dernier composant, Tenue de compte Entreprise, livré à La Banque Postale



1<sup>ers</sup> succès pour la *Digital experience Platform (DxP)*, sur l'*open banking*



&



Position mondiale sans équivalence en *Asset Finance*

- Dongfeng Nissan Auto Finance en Chine
- Bank of Oklahoma aux USA

Mises en production démontrant la capacité à mener à bien de grands projets de transformation dans le monde financier



SOPRA  
BANKING  
PLATFORM

AMPLITUDE *Up*

- Transactis
- Argenta
- Attijariwafa Bank
- KCB Bank



- Inter-American Development Bank (IDB)





# UNE POLITIQUE DE CROISSANCE DURABLE RÉCOMPENSÉE

## DEUX RÉCOMPENSES-CLÉS OBTENUES DÉBUT 2019

### *Social*

Promotion de  
l'égalité des  
chances et  
employabilité

### *Éthique et Valeurs*

Transparence,  
équité et loyauté  
avec l'ensemble de  
nos parties  
prenantes

### *Sociétal*

Dialogue avec les  
parties prenantes  
et programmes de  
solidarité

### *Environnement*

Maîtrise de  
l'impact  
environnemental  
de nos activités

Notes :

(1) Gaz à Effet de Serre sur les déplacements professionnels, bureaux et data centers

(2) Science Based Targets initiative

### Actualité



CDP Climate change

Janvier 2019 : Sopra Steria classé  
dans la catégorie A pour sa  
performance environnementale



EcoVadis

Janvier 2019 : Sopra Steria obtient  
le niveau Gold avancé pour sa  
performance en matière de  
Responsabilité d'Entreprise

### Focus sur les fondements de notre performance environnementale

- Objectif de réduction des GES<sup>(1)</sup> par collaborateur, approuvé par le SBTi<sup>(2)</sup> : -43% entre 2015 et 2025 (déjà -23% réalisé entre 2015 et 2017)
- Carbon Neutral® sur les déplacements professionnels, les bureaux et data centers du groupe



# COMPTE DE RESULTAT

## EXERCICE 2018

	2018 IFRS 15 (M€)	2018 IFRS 15 (% du CA)	2017 IFRS 15 (M€)	2017 IFRS 15 (% du CA)
Chiffre d'affaires	4 095,3		3 831,1	
<i>Croissance organique</i>	4,9%			
Résultat opérationnel d'activité	307,9	7,5%	330,7	8,6%
Charges liées aux stock-options et assimilés	- 22,8		- 21,2	
Dotations aux amortissements sur incorporels affectés	- 24,3		- 21,8	
Résultat opérationnel courant	260,8	6,4%	287,7	7,5%
Autres produits et charges opérationnels	-34,2		- 25,1	
Résultat opérationnel	226,6	5,5%	262,6	6,9%
Coût de l'endettement financier net	-7,8		- 6,8	
Autres produits et charges financiers	-11,7		- 8,5	
Charges d'impôt	-82,0		- 73,9	
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	3,6		1,7	
Résultat net	128,7		175,1	
<i>dont part du Groupe</i>	125,1	3,1%	172,5	4,5%
<i>dont minoritaires</i>	3,6		2,6	



# UNE SITUATION FINANCIÈRE SAINE AU 31/12/2018

---

**Capitaux Propres**  
**1 329,2 M€**  
**Dette financière nette**  
**620,9 M€**  
**Levier d'EBITDA : 1,68x**

**Montant disponible non tiré :**  
**1,1 Md€**  
*soit 58 % des autorisations<sup>(1)</sup>*

- Maturités**
- **Lignes bancaires : 2023**
  - **Emprunt obligataire : 2019**

*Note : À encours de Billets de Trésorerie (256,0 M€ au 31 décembre 2018) et découverts constants*





## PERSPECTIVES 2019



# CHIFFRE D'AFFAIRES DU PREMIER TRIMESTRE 2019

	T1 2019 (M€)	T1 2018 Retraité* (M€)	T1 2018 (M€)	Croissance organique (%)	Croissance totale (%)
France	457,1	426,3	426,3	+ 7,2%	+ 7,2%
Royaume-Uni	213,4	190,8	188,4	+ 11,8%	+ 13,3%
Autre Europe	267,5	246,5	231,6	+ 8,5%	+ 15,5%
Sopra Banking Software	93,2	95,9	88,2	- 2,8%	+ 5,7%
Autres Solutions	60,2	57,4	57,4	+ 4,8%	+ 4,8%
<b>Total</b>	<b>1 091,3</b>	<b>1 016,9</b>	<b>991,8</b>	<b>+ 7,3%</b>	<b>+ 10,0%</b>

\* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2019



## RAPPEL DES OBJECTIFS 2019

---

**Croissance organique du chiffre d'affaires comprise entre 4 % et 6 %**

**Taux de marge opérationnelle d'activité en légère amélioration**

Intégrant un résultat Opérationnel d'Activité au 1<sup>er</sup> semestre 2019 relativement proche de celui du 1<sup>er</sup> semestre 2018

**Flux net de trésorerie disponible > 150 M€**



# DÉROULEMENT DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

- 1 | Ordre du jour de l'Assemblée Générale
- 2 | Rapports du Conseil d'administration - Présentation des comptes et de la situation opérationnelle 2018
- 3 | Rapports des Commissaires aux comptes**
- 4 | Informations sur les résolutions proposées
- 5 | Discussion
- 6 | Vote des résolutions
- 7 | Clôture de l'Assemblée Générale



# RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

---

- Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés et sur les comptes annuels
- Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés





# DÉROULEMENT DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

- 1 | Ordre du jour de l'Assemblée Générale
- 2 | Rapports du Conseil d'administration - Présentation des comptes et de la situation opérationnelle 2018
- 3 | Rapports des Commissaires aux comptes
- 4 | Informations sur les résolutions proposées**
- 5 | Discussion
- 6 | Vote des résolutions
- 7 | Clôture de l'Assemblée Générale



# INFORMATIONS SUR LES RÉOLUTIONS PROPOSÉES (1/6)

## RÈGLES DE QUORUM ET DE MAJORITÉ

---

- **Assemblée Générale Ordinaire**

- Les résolutions relevant de la compétence de l'Assemblée générale ordinaire requièrent **un quorum du cinquième des actions** ayant droit de vote et la **majorité des voix** dont disposent les actionnaires présents ou représentés.

- **Assemblée Générale Extraordinaire**

- Les résolutions relevant de la compétence de l'Assemblée générale extraordinaire nécessitent un quorum d'un **quart des actions** ayant droit de vote et une **majorité des deux tiers** des voix dont disposent les actionnaires présents ou représentés.
- Néanmoins, à titre dérogatoire, le vote de la douzième résolution, bien que relevant de la compétence de l'Assemblée générale extraordinaire, requiert un quorum du cinquième des actions ayant droit de vote et la majorité des voix dont disposent les actionnaires présents ou représentés.



*Le texte des résolutions proposées par le Conseil d'administration figure aux pages 56 et suivantes de la brochure de convocation.*



# INFORMATIONS SUR LES RÉOLUTIONS PROPOSÉES (2/6)

- **Résolutions 1 et 2 - Approbation des comptes**

- Comptes annuels et consolidés – Exercice 2018

Résolutions relevant de l'Assemblée Générale

**Ordinaire**



**Document de Référence**

→ *Comptes annuels P.179*

→ *Comptes consolidés P.107*

- **Résolution 3 - Affectation du résultat**

- Dividende proposé : 1,85 € par action
- Date de détachement du dividende : mardi 2 juillet 2019
- Date de mise en paiement : jeudi 4 juillet 2019

Résolution relevant de l'Assemblée Générale

**Ordinaire**



# INFORMATIONS SUR LES RÉOLUTIONS PROPOSÉES (3/6)

- **Résolution 4** - Approbation de la convention de prestations de services conclue avec Monsieur Éric Hayat
  - Renouvellement à l'identique de la convention existante avec la société Éric Hayat Conseil
  - Bénéfices pour Sopra Steria Group :
    - Support au grand commerce
    - Entretien d'une connaissance profonde du groupe utile au Conseil et à ses Comités
- **Résolution 5** – Approbation du Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées

Résolutions relevant de l'Assemblée Générale

## Ordinaire



Document de Référence

→ *Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés P.212 et 213*



# INFORMATIONS SUR LES RÉOLUTIONS PROPOSÉES (4/6)

En application de la Loi n° 2016-1691 du 9 décembre 2016 dite « Loi Sapin 2 ».

- **Résolutions 6 et 7** – Approbation des éléments de rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice 2018 aux dirigeants mandataires sociaux
- **Résolutions 8 et 9** – Approbation des principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments de rémunération des dirigeants mandataires sociaux
  - Résolution 9 : renforcement du poids des objectifs quantifiables et intégration d'un objectif de RSE dans la rémunération variable annuelle du Directeur Général

Résolutions relevant de l'Assemblée Générale  
**Ordinaire**



Brochure de convocation  
→ Page 54 et 43 à 49

Résolutions relevant de l'Assemblée Générale  
**Ordinaire**



Brochure de convocation  
→ *Principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale des dirigeants mandataires sociaux P.43 à 49*



# INFORMATIONS SUR LES RÉOLUTIONS PROPOSÉES (5/6)

- **Résolution 10** - Fixation des jetons de présence

- Proposition pour l'exercice 2019 : 500 000 €
- Inchangé depuis 4 ans

Résolution relevant de l'Assemblée Générale  
**Ordinaire**

- **Résolution 11** - Rachat par la Société de ses propres actions

- Renouvellement de l'autorisation pour 18 mois
- Limite de 10 % du capital
- Prix maximum de 200 € par action

Résolution relevant de l'Assemblée Générale  
**Ordinaire**



**Document de Référence**  
→ *Programme de rachat d'actions*  
*P.220-221*



# INFORMATIONS SUR LES RÉOLUTIONS PROPOSÉES (6/6)

- **Résolution 12** - Délégation financière au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des bons de souscription d'actions à attribuer gratuitement aux actionnaires, en cas d'offre publique
  - Renouvellement pour 18 mois
  - Limitée au montant du capital social
- **Résolution 13** - Délégation financière au Conseil d'administration pour associer au capital les salariés de Sopra Steria et des sociétés de son Groupe, adhérent à un plan d'épargne entreprise
  - Résolution présentée en application de l'article L225-129-6 du Code de commerce
  - Pas de modification du dispositif approuvé par l'AG 2018

Résolutions relevant de l'Assemblée Générale  
**Extraordinaire**  
Par exception : majorité simple



**Brochure de convocation**  
→ *Autorisations d'émissions données au Conseil d'administration par les Assemblées générales précédentes P.51 et 52*

Résolutions relevant de l'Assemblée Générale  
**Extraordinaire**



**Brochure de convocation**  
→ *Autorisations d'émissions données au Conseil d'administration par les Assemblées générales précédentes P.51 et 52*



# DÉROULEMENT DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

- 1 | Ordre du jour de l'Assemblée Générale
- 2 | Rapports du Conseil d'administration - Présentation des comptes et de la situation opérationnelle 2018
- 3 | Rapports des Commissaires aux comptes
- 4 | Informations sur les résolutions proposées
- 5 | Discussion**
- 6 | Vote des résolutions
- 7 | Clôture de l'Assemblée Générale





# DÉROULEMENT DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

- 1 | Ordre du jour de l'Assemblée Générale
- 2 | Rapports du Conseil d'administration - Présentation des comptes et de la situation opérationnelle 2018
- 3 | Rapports des Commissaires aux comptes
- 4 | Informations sur les résolutions proposées
- 5 | Discussion
- 6 | Vote des résolutions**
- 7 | Clôture de l'Assemblée Générale





# CLÔTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE



# INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE

---

- **Chiffre d'affaires retraité** : chiffre d'affaires de l'année précédente retraité de façon à l'exprimer sur la base du périmètre et des taux de change de l'année en cours.
- **Croissance organique du chiffre d'affaires** : croissance de l'activité entre le chiffre d'affaires de la période et le chiffre d'affaires retraité de la même période de l'exercice précédent.
- **EBITDA** : cet indicateur, tel que défini dans le document de référence, correspond au résultat opérationnel d'activité consolidé majoré des dotations aux amortissements et provisions incluses dans le résultat opérationnel d'activité.
- **Résultat opérationnel d'activité** : cet indicateur, tel que défini dans le document de référence, correspond au résultat opérationnel courant retraité de la charge relative au coût des services rendus par les bénéficiaires de stock-options et d'actions gratuites et des dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés.
- **Résultat opérationnel courant** : cet indicateur correspond au résultat opérationnel avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui correspondent à des produits et des charges opérationnels inhabituels, anormaux, peu fréquents, non prédictifs, et de montant particulièrement significatif, présentés de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance liée aux activités courantes.
- **Résultat courant de base par action** : cet indicateur correspond au résultat de base par action avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels nets d'impôts.
- **Flux net de trésorerie disponible** : le flux net de trésorerie disponible (« Free cash flow ») se définit comme le flux de trésorerie généré par l'activité opérationnelle, diminué des investissements (nets des cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles, diminué des intérêts financiers nets et diminué des contributions additionnelles liées aux engagements de retraites à prestations définies pour faire face aux déficits des plans.



# CONTACTS

## Direction de la Communication Financière

Olivier PSAUME	T. +33 (0)1 40 67 68 16
Amélie CAULLIEZ	T. +33 (0)1 40 67 29 75
Lima ABDELLAOUI	T. +33 (0)1 40 67 86 88

## Sopra Steria – Direction Générale

6 avenue Kleber  
75116 Paris

[www.soprasteria.com](http://www.soprasteria.com) - [investors@soprasteria.com](mailto:investors@soprasteria.com)

sopra  steria

Delivering Transformation. Together.

